

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

УТВЕРЖДАЮ  
Директор Таганрогского института  
имени А.П. Чехова (филиала)  
РГЭУ (РИНХ)  
\_\_\_\_\_ Голобородько А.Ю.  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Рабочая программа дисциплины  
Производственный менеджмент**

направление 38.03.02 Менеджмент  
направленность (профиль) 38.03.02.01 Управление малым бизнесом

Для набора \_\_\_\_\_ года

Квалификация  
бакалавр

**КАФЕДРА экономики и гуманитарно-правовых дисциплин****Распределение часов дисциплины по курсам**

Курс Вид занятий	3		Итого	
	уп	рп		
Лекции	6	6	6	6
Практические	8	8	8	8
Итого ауд.	14	14	14	14
Контактная работа	14	14	14	14
Сам. работа	126	126	126	126
Часы на контроль	4	4	4	4
Итого	144	144	144	144

**ОСНОВАНИЕ**

Учебный план утвержден учёным советом вуза от 26.04.2022 протокол № 9/1.

Программу составил(и): д-р экон. наук, Проф., Стаханов Дмитрий Викторович \_\_\_\_\_

Зав. кафедрой: Майорова Л. Н. \_\_\_\_\_

### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	дать системные знания о деятельности производственных и коммерческих предприятий малого бизнеса в современных условиях, связанных с интеграционными процессами в производственном менеджменте, сформировать навыки и умения, развить способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений
-----	---

### 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**ПК-6: способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений**

#### В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

<b>Знать:</b>
Основные формы и методы управления проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений
<b>Уметь:</b>
применять основные методики и технологии управления проектами, с учетом имеющихся инноваций и информационных технологий для принятия управленческих решений в производственном процессе
<b>Владеть:</b>
навыки в управлении производственными процессами предприятия и сформировать опыт в применении проектных решений с использованием технологических и продуктовых инноваций в производственном менеджменте

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература
	<b>Раздел 1. Теоретические основы производственного менеджмента</b>				
1.1	Тема 1. Предмет, задачи и логика дисциплины «Производственный менеджмент». Производственный менеджмент предприятий как система. Основные понятия и категории производственного менеджмента. Объекты и субъекты производственного менеджмента предприятия. Цели, задачи, логика и структура курса "Производственный менеджмент", его связь с другими дисциплинами учебного плана. Роль курса "Производственный менеджмент" в подготовке специалистов в области управления производством. Понятие и сущность производственного менеджмента. Производственные системы. Понятия и закономерности. Состав производственной системы. /Лек/	3	2	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.2 Л2.3 Л2.5 Л2.7
1.2	Тема 1. Предмет, задачи и логика дисциплины «Производственный менеджмент». Производственный менеджмент предприятий как система. Классификация производственных систем. Состав и структура производственной системы. Решение задач по теме с применением MS Office. /Пр/	3	2	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.2 Л2.7
1.3	Тема 1. Предмет, задачи и логика дисциплины «Производственный менеджмент». Производственный менеджмент предприятий как система. Исторические аспекты производственного менеджмента. Понятие и сущность производственного менеджмента. Производственные системы. Понятия и закономерности. Состав производственной системы (подготовка реферата). /Ср/	3	16	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.4 Л2.7
1.4	Тема 2. Предприятие как объект производственного менеджмента. Основы организации производства и труда на предприятиях. Принципы производственной системы. Классификация объектов производственного менеджмента на предприятиях. Макро- и микроэкономическая среда производственного менеджмента предприятия. /Лек/	3	2	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.3 Л2.4 Л2.5

1.5	Тема 2. Предприятие как объект производственного менеджмента. Основы организации производства и труда на предприятиях. Принципы производственной системы. Значение организации производства на малых и средних предприятиях в условиях рыночной экономики. Расчетное задание по теме: «Производственная мощность». /Ср/	3	16	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.3 Л2.4 Л2.7
1.6	Тема 3. Управление производством предприятия. Системное представление. Структура и взаимосвязь элементов системы управления производством. Признаки оптимальной структуры, влияющие факторы и признаки структуризации. Схема взаимосвязи элементов системы управления производством. Решение задач по теме с применением MS Office. /Пр/	3	2	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.7
1.7	Тема 3. Управление производством предприятия. Системное представление. Структура и взаимосвязь элементов системы управления производством. Информационное, техническое и программное обеспечение системы управления на предприятиях. Расчетное задание по теме: «Расчет численности и заработной платы на предприятии». /Ср/	3	16	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7
<b>Раздел 2. Практические аспекты реализации производственного менеджмента</b>					
2.1	Тема 4. Разработка производственной стратегии. Стратегическое планирование производства: требования и принципы. Понятие экономической стратегии фирмы. Глобальные цели экономической стратегии фирмы. Правила и приемы экономической стратегии фирмы. Основные составляющие экономической стратегии /Лек/	3	2	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.7
2.2	Тема 4. Разработка производственной стратегии. Стратегическое планирование производства: требования и принципы. Стратегия на предприятиях: маркетинг, производство, финансы, кадры, снабжение (подготовка реферата) /Ср/	3	16	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.7
2.3	Тема 5. Тактическое планирование производства. Принципы планирования. Связь уровней планирования. Длина горизонта планирования. Переменная при планировании. Решение задач по теме с применением MS Office. /Пр/	3	4	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.3 Л2.4 Л2.7
2.4	Тема 5. Тактическое планирование производства. Принципы организации плановой работы на предприятии. Приоритет планов. Классификация затрат на производство. Связь затрат и объема производства. /Ср/	3	16	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.7
2.5	Тема 6. Управление производственными запасами. Основные принципы формирования и функционирования системы управления производственными запасами. Основные принципы формирования и функционирования системы управления производственными запасами. Планирование запасов. Методика заказов, методики МРП-1, МРП-2, Канбан. /Ср/	3	16	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.7
2.6	Тема 7. Организация и управление производственной инфраструктурой предприятий. Организация и управление энергетическим обеспечением производства. Состав и задачи энергетического хозяйства предприятия. Система технического обслуживания и ремонта энергооборудования, сетей и коммуникаций. Организация производства ремонтных работ. /Ср/	3	16	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.7
2.7	Тема 8. Организация и управление транспортным обслуживанием производства. Организация и управление складским хозяйством предприятия. Назначение, функции и виды складов и их техническое оснащение. Организация работы складов. Организация тарного хозяйства (подготовка реферата) /Ср/	3	14	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.7

2.8	Зачет с оценкой /ЗачётСОц/	3	4	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.7
-----	----------------------------	---	---	------	---

#### 4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Структура и содержание фонда оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации представлены в Приложении 1 к рабочей программе дисциплины.

#### 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

##### 5.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Козловский В.А., Казанцев А.К., Кобзев В.В., Кузин Б.И., Макаров В.М.	Производственный менеджмент: учеб. для студентов, обучающихся по направлению 521500 Менеджмент	М.: Инфра-М, 2003	0
Л1.2	Горелик	Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений: учеб. пособие для студентов высш. учеб. заведений	М.: КНОРУС, 2007	0
Л1.3	Козловский В.А., Казанцев А.К.	Производственный менеджмент: учеб. для студентов, обучающихся по направлению 521500 Менеджмент	М.: Инфра-М, 2003	1
Л1.4	Горелик, Ольга Михайловна	Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений: учеб. пособие для студентов высш. учеб. заведений	М.: КНОРУС, 2007	1

##### 5.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Ягудин С. Ю., Романова М. М., Орехов С. А., Кузнецов В. И.	Производственный менеджмент: учебное пособие	Москва: Евразийский открытый институт, 2011	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=90462">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=90462</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.2	Повчун А. П.	Организационно-производственный менеджмент в неплатежеспособной организации: монография	Москва: Лаборатория книги, 2012	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=141527">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=141527</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.3	Ермаков Н. П., Кияткина Е. П.	Производственный менеджмент: учебное пособие	Самара: Самарский государственный архитектурно-строительный университет, 2008	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=142922">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=142922</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.4	Карташова Л. В., Фофанова Н. А.	Словарь-справочник опорных понятий, формул и терминов по дисциплинам: «Бизнес-планирование», «Производственный менеджмент» и «Нормирование труда на предприятиях отрасли»: словарь	Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2012	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=232323">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=232323</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.5	Сергеева Е. А., Брысаев А. С.	Инновационный и производственный менеджмент в условиях глобализации экономики: учебное пособие	Казань: Казанский научно-исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2013	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=270287">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=270287</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.6	Малыш М. Н., Донец Н. Ю.	Производственный менеджмент: методические рекомендации по выполнению курсовой работы по дисциплине: методическое пособие	Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный аграрный университет (СПбГАУ), 2015	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=364319">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=364319</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.7	Назаренко А. В., Запорожец Д. В., Кенина Д. С., Черникова Л. И., Бабкина О. Н.	Производственный менеджмент: учебное пособие	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2017	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=484943">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=484943</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

### 5.3 Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

### 5.4. Перечень программного обеспечения

Microsoft Office

### 5.5. Учебно-методические материалы для студентов с ограниченными возможностями здоровья

При необходимости по заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья учебно-методические материалы предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям здоровья и восприятия информации. Для лиц с нарушениями зрения: в форме аудиофайла; в печатной форме увеличенным шрифтом. Для лиц с нарушениями слуха: в форме электронного документа; в печатной форме. Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в форме электронного документа; в печатной форме.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Помещения для проведения всех видов работ, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимой специализированной учебной мебелью и техническими средствами обучения. Для проведения лекционных занятий используется демонстрационное оборудование.

## 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методические указания по освоению дисциплины представлены в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины.