

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

УТВЕРЖДАЮ  
Директор Таганрогского института  
имени А.П. Чехова (филиала)  
РГЭУ (РИНХ)  
\_\_\_\_\_ Голобородько А.Ю.  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Рабочая программа дисциплины**  
**Методы принятия управленческих решений**

направление 38.03.02 Менеджмент  
направленность (профиль) 38.03.02.01 Управление малым бизнесом

Для набора \_\_\_\_\_ года

Квалификация  
бакалавр

**КАФЕДРА экономики и гуманитарно-правовых дисциплин****Распределение часов дисциплины по курсам**

Курс Вид занятий	2		3		Итого	
	УП	РП	УП	РП		
Лекции	4	4	2	2	6	6
Практические	4	4	8	8	12	12
Итого ауд.	8	8	10	10	18	18
Контактная работа	8	8	10	10	18	18
Сам. работа	64	64	89	89	153	153
Часы на контроль			9	9	9	9
Итого	72	72	108	108	180	180

**ОСНОВАНИЕ**

Учебный план утвержден учёным советом вуза от 26.04.2022 протокол № 9/1.

Программу составил(и): канд. экон. наук, Доц., Целых Лариса Анатольевна; канд. техн. наук, Доц., Веселая Анастасия Александровна \_\_\_\_\_

Зав. кафедрой: Грищенко О. В. \_\_\_\_\_

### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	приобретение студентами комплексных знаний о системном представлении процесса разработки и принятия решений в управлении организацией с целью координации деятельности современного экономиста, менеджера с помощью методического инструментария реализации управленческих решений
-----	--

### 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**ПК-7:** владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ

**ОПК-6:** владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций

#### В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

<b>Знать:</b>
– требования к качеству управленческих решений; – технологию разработки и реализации управленческих решений; – модели и методы теории принятия решений; – методы анализа, прогнозирования, экономического обоснования и выбора управленческих решений.
<b>Уметь:</b>
– выявлять управленческую проблему; – определять тип задачи принятия решений, с которой он сталкивается; – разрабатывать возможные направления действия для решения проблемы; – осуществлять оценку альтернатив; – выбирать и обосновывать рациональные (оптимальные) варианты действия для решения проблемы, понимать, что означает полученный результат и как его использовать для принятия разумного управленческого решения; – проводить расчеты и анализ решений по изучаемым в курсе моделям и методам на персональном компьютере, – проектировать и организовывать процесс принятия решений; – организовывать и контролировать выполнение решения – координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений.
<b>Владеть:</b>
– разработки, принятия и реализации управленческих решений; – выявления проблемных ситуаций в организации; – формирования, оценки и выбора альтернативных вариантов управленческих решений.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература
	<b>Раздел 1. Основные модели исследования операций</b>				
1.1	Управленческие решения в методологии и организации процесса управления» (Процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений) /Лек/	2	2	ОПК-6	Л1.5Л2.3
1.2	Управленческие решения в методологии и организации процесса управления» (Процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений) /Ср/	2	22	ОПК-6	Л1.5Л2.3
1.3	Модели и методы принятия решений /Лек/	2	2	ОПК-6	Л1.1 Л1.4Л2.1
1.4	Модели и методы принятия решений /Пр/	2	2	ОПК-6	Л1.1 Л1.4Л2.1
1.5	Модели и методы принятия решений /Ср/	2	20	ОПК-6	Л1.1 Л1.4Л2.1
1.6	Методы оптимизации для обоснования управленческих решений в условиях определенности /Пр/	2	2	ОПК-6	Л1.2 Л1.6Л2.1
1.7	Методы оптимизации для обоснования управленческих решений в условиях определенности /Ср/	2	22	ОПК-6	Л1.2 Л1.6Л2.4
	<b>Раздел 2. Методы принятия управленческих решений</b>				

2.1	Многокритериальные задачи принятия решений /Ср/	3	10	ОПК-6	Л1.4Л2.2
2.2	Экспертные методы принятия управленческих решений /Лек/	3	2	ОПК-6	Л1.4Л2.2
2.3	Экспертные методы принятия управленческих решений /Пр/	3	2	ОПК-6	Л1.4Л2.1
2.4	Экспертные методы принятия управленческих решений /Ср/	3	10	ОПК-6	Л1.4Л2.1
2.5	Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности. Игра, как модель конфликтной ситуации принятия решений /Пр/	3	2	ОПК-6	Л1.3Л2.3
2.6	Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности. Игра, как модель конфликтной ситуации принятия решений /Ср/	3	10	ОПК-6	Л1.3Л2.3
2.7	Методы принятия групповых решений /Пр/	3	2		
2.8	Методы принятия групповых решений /Ср/	3	10	ОПК-6	Л1.4Л2.1
2.9	Методы прогнозирования, используемые в процессе принятия решений /Пр/	3	2		
2.10	Методы прогнозирования, используемые в процессе принятия решений /Ср/	3	10	ОПК-6	Л1.4Л2.1
2.11	Организация и контроль выполнения управленческих решений. Ответственность руководителя /Ср/	3	10	ПК-7	Л1.5Л2.3
2.12	Курсовая работа /Ср/	3	29	ОПК-6 ПК- 7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4
2.13	/Экзамен/	3	9	ОПК-6 ПК- 7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4

#### 4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Структура и содержание фонда оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации представлены в Приложении 1 к рабочей программе дисциплины.

#### 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

##### 5.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Мендель А. В.	Модели принятия решений: учебное пособие	Москва: Юнити, 2015	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=115173">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=115173</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.2	Казанская О. В., Юн С. Г., Альсова О. К.	Модели и методы оптимизации: Практикум: учебное пособие	Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2012	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=228848">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=228848</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.3	Асаул А. Н., Князь И. П., Коротаева Ю. В., Асаул А. Н.	Теория и практика принятия решений по выходу организаций из кризиса: монография	Санкт-Петербург: Институт проблем экономического возрождения, 2007	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=434529">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=434529</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.4	Доррер Г. А.	Методы и системы принятия решений: учебное пособие	Красноярск: Сибирский федеральный университет (СФУ), 2016	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=497093">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=497093</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.5	Балдин К. В., Воробьев С. Н., Уткин В. Б.	Управленческие решения: учебник	Москва: Дашков и К°, 2020	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573213">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573213</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.6	Крутиков В. Н., Мешечкин В. В.	Методы оптимизации: учебное пособие	Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2019	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=600281">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=600281</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

### 5.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Эйтингон В. Н., Кравец М. А., Панкратова Н. П.	Методы разработки и принятия решений в менеджменте: учебно-методическое пособие	Воронеж: Воронежский государственный университет, 2005	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=39368">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=39368</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.2	Бородачёв С. М.	Теория принятия решений: учебное пособие	Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2014	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=275740">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=275740</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.3	Карданская Н. Л.	Управленческие решения: учебник	Москва: Юнити, 2015	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=436715">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=436715</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.4	Фомина Т. П.	Методы оптимизации: учебно-методическое пособие	Липецк: Липецкий государственный педагогический университет имени П.П. Семенова-Тян-Шанского, 2017	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=576642">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=576642</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

### 5.3 Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

[www.rst.ru](http://www.rst.ru) – Российская государственная библиотека

[www.edu.ru](http://www.edu.ru) – Федеральный портал «Российское образование»

<http://www.expert.ru> - «Эксперт»

<http://www.ptpu.ru> - «Теория и практика управления»

<http://www.businessvocabulary.ru/> - Бизнес-словарь

### 5.4. Перечень программного обеспечения

Microsoft Office

### 5.5. Учебно-методические материалы для студентов с ограниченными возможностями здоровья

При необходимости по заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья учебно-методические материалы предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям здоровья и восприятия информации. Для лиц с нарушениями зрения: в форме аудиофайла; в печатной форме увеличенным шрифтом. Для лиц с нарушениями слуха: в форме электронного документа; в печатной форме. Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в форме электронного документа; в печатной форме.

**6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Помещения для проведения всех видов работ, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимой специализированной учебной мебелью и техническими средствами обучения. Для проведения лекционных и практических занятий используется демонстрационное оборудование.

**7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Методические указания по освоению дисциплины представлены в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины.