

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

УТВЕРЖДАЮ
Директор Таганрогского института
имени А.П. Чехова (филиала)
РГЭУ (РИНХ)
_____ Голобородько А.Ю.
« ____ » _____ 20__ г.

**Рабочая программа дисциплины
Методы принятия управленческих решений**

направление 38.03.02 Менеджмент
направленность (профиль) 38.03.02.01 Управление малым бизнесом

Для набора _____ года

Квалификация
бакалавр

КАФЕДРА **экономики и гуманитарно-правовых дисциплин****Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр (<Курс>. <Семестр на курсе>)	4 (2.2)		Итого	
Неделя	16 3/6			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	32	32	32	32
Практические	32	32	32	32
Итого ауд.	64	64	64	64
Контактная работа	64	64	64	64
Сам. работа	80	80	80	80
Часы на контроль	36	36	36	36
Итого	180	180	180	180

ОСНОВАНИЕ

Учебный план утвержден учёным советом вуза от 26.04.2022 протокол № 9/1.

Программу составил(и): канд. экон. наук, Доц., Целых Лариса Анатольевна; канд. техн. наук, Доц., Веселая Анастасия Александровна _____

Зав. кафедрой: Грищенко О. В. _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	приобретение студентами комплексных знаний о системном представлении процесса разработки и принятия решений в управлении организацией с целью координации деятельности современного экономиста, менеджера с помощью методического инструментария реализации управленческих решений
-----	--

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

ОПК-6: владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций

ПК-7: владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Знать:
– требования к качеству управленческих решений; – технологию разработки и реализации управленческих решений; – модели и методы теории принятия решений; – методы анализа, прогнозирования, экономического обоснования и выбора управленческих решений.
Уметь:
– выявлять управленческую проблему; – определять тип задачи принятия решений, с которой он сталкивается; – разрабатывать возможные направления действия для решения проблемы; – осуществлять оценку альтернатив; – выбирать и обосновывать рациональные (оптимальные) варианты действия для решения проблемы, понимать, что означает полученный результат и как его использовать для принятия разумного управленческого решения; – проводить расчеты и анализ решений по изучаемым в курсе моделям и методам на персональном компьютере, – проектировать и организовывать процесс принятия решений; – организовывать и контролировать выполнение решения – координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений.
Владеть:
– разработки, принятия и реализации управленческих решений; – выявления проблемных ситуаций в организации; – формирования, оценки и выбора альтернативных вариантов управленческих решений.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература
	Раздел 1. Основные модели исследования операций				
1.1	Управленческие решения в методологии и организации процесса управления» (Процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений) /Лек/	4	4	ОПК-6	Л1.5Л2.3
1.2	Управленческие решения в методологии и организации процесса управления» (Процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений) /Пр/	4	4	ОПК-6	Л1.5Л2.3
1.3	Управленческие решения в методологии и организации процесса управления» (Процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений) /Ср/	4	4	ОПК-6	Л1.5Л2.3
1.4	Модели и методы принятия решений /Лек/	4	4	ОПК-6	Л1.1 Л1.4Л2.1
1.5	Модели и методы принятия решений /Пр/	4	4	ОПК-6	Л1.1 Л1.4Л2.1
1.6	Модели и методы принятия решений /Ср/	4	4	ОПК-6	Л1.1 Л1.4Л2.1
1.7	Методы оптимизации для обоснования управленческих решений в условиях определенности /Лек/	4	4	ОПК-6	Л1.6Л2.4
1.8	Методы оптимизации для обоснования управленческих решений в условиях определенности /Пр/	4	4	ОПК-6	Л1.2Л2.4

1.9	Методы оптимизации для обоснования управленческих решений в условиях определенности /Ср/	4	4	ОПК-6	Л1.2 Л1.6Л2.4
Раздел 2. Методы принятия управленческих решений					
2.1	Многокритериальные задачи принятия решений /Лек/	4	4	ОПК-6	Л1.4Л2.2
2.2	Многокритериальные задачи принятия решений /Пр/	4	4	ОПК-6	Л1.4Л2.2
2.3	Многокритериальные задачи принятия решений /Ср/	4	4	ОПК-6	Л1.4Л2.2
2.4	Экспертные методы принятия управленческих решений /Лек/	4	4	ОПК-6	Л1.4Л2.1
2.5	Экспертные методы принятия управленческих решений /Пр/	4	4	ОПК-6	Л1.4Л2.1
2.6	Экспертные методы принятия управленческих решений /Ср/	4	4	ОПК-6	Л1.4Л2.1
2.7	Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности. Игра, как модель конфликтной ситуации принятия решений /Лек/	4	4	ОПК-6	Л1.3Л2.3
2.8	Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности. Игра, как модель конфликтной ситуации принятия решений /Пр/	4	4	ОПК-6	Л1.3Л2.3
2.9	Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности. Игра, как модель конфликтной ситуации принятия решений /Ср/	4	4	ОПК-6	Л1.3Л2.3
2.10	Методы принятия групповых решений /Лек/	4	4	ОПК-6	Л1.4Л2.1
2.11	Методы принятия групповых решений /Пр/	4	4	ОПК-6	Л1.4Л2.1
2.12	Методы принятия групповых решений /Ср/	4	4	ОПК-6	Л1.4Л2.1
2.13	Методы прогнозирования, используемые в процессе принятия решений /Лек/	4	2	ОПК-6	Л1.4Л2.1
2.14	Методы прогнозирования, используемые в процессе принятия решений /Пр/	4	2	ОПК-6	Л1.4Л2.1
2.15	Методы прогнозирования, используемые в процессе принятия решений /Ср/	4	8	ОПК-6	Л1.4Л2.1
2.16	Организация и контроль выполнения управленческих решений. Ответственность руководителя /Лек/	4	2	ПК-7	Л1.5Л2.3
2.17	Организация и контроль выполнения управленческих решений. Ответственность руководителя /Пр/	4	2	ПК-7	Л1.5Л2.3
2.18	Организация и контроль выполнения управленческих решений. Ответственность руководителя /Ср/	4	8	ПК-7	Л1.5Л2.3
2.19	Курсовая работа /Ср/	4	36	ОПК-6 ПК-7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4
2.20	/Экзамен/	4	36	ОПК-6 ПК-7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4

4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Структура и содержание фонда оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации представлены в Приложении 1 к рабочей программе дисциплины.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Основная литература

Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
---------------------	----------	-------------------	----------

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Мендель А. В.	Модели принятия решений: учебное пособие	Москва: Юнити, 2015	http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=115173 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.2	Казанская О. В., Юн С. Г., Альсова О. К.	Модели и методы оптимизации: Практикум: учебное пособие	Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2012	http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=228848 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.3	Асаул А. Н., Князь И. П., Коротаяева Ю. В., Асаул А. Н.	Теория и практика принятия решений по выходу организаций из кризиса: монография	Санкт-Петербург: Институт проблем экономического возрождения, 2007	http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=434529 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.4	Доррер Г. А.	Методы и системы принятия решений: учебное пособие	Красноярск: Сибирский федеральный университет (СФУ), 2016	http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497093 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.5	Балдин К. В., Воробьев С. Н., Уткин В. Б.	Управленческие решения: учебник	Москва: Дашков и К°, 2020	http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573213 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.6	Крутиков В. Н., Мешечкин В. В.	Методы оптимизации: учебное пособие	Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2019	http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=600281 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

5.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Эйтингон В. Н., Кравец М. А., Панкратова Н. П.	Методы разработки и принятия решений в менеджменте: учебно-методическое пособие	Воронеж: Воронежский государственный университет, 2005	http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=39368 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.2	Бородачев С. М.	Теория принятия решений: учебное пособие	Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2014	http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=275740 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.3	Карданская Н. Л.	Управленческие решения: учебник	Москва: Юнити, 2015	http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436715 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.4	Фомина Т. П.	Методы оптимизации: учебно-методическое пособие	Липецк: Липецкий государственный педагогический университет имени П.П. Семенова-Тян-Шанского, 2017	http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=576642 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

5.3 Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

www.rst.ru – Российская государственная библиотека

www.edu.ru – Федеральный портал «Российское образование»

<http://www.expert.ru> - «Эксперт»

<http://www.ptpu.ru> - «Теория и практика управления»

<http://www.businessvoc.ru/> - Бизнес-словарь

5.4. Перечень программного обеспечения

Microsoft Office

5.5. Учебно-методические материалы для студентов с ограниченными возможностями здоровья

При необходимости по заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья учебно-методические материалы предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям здоровья и восприятия информации. Для лиц с нарушениями зрения: в форме аудиофайла; в печатной форме увеличенным шрифтом. Для лиц с нарушениями слуха: в форме электронного документа; в печатной форме. Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в форме электронного документа; в печатной форме.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Помещения для проведения всех видов работ, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимой специализированной учебной мебелью и техническими средствами обучения. Для проведения лекционных и практических занятий используется демонстрационное оборудование.

7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методические указания по освоению дисциплины представлены в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины.