Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

УТВЕРЖДАЮ
Директор Таганрогского института
имени А.П. Чехова (филиала)
РГЭУ (РИНХ)
Голобородько А.Ю.
«»20г.

Рабочая программа дисциплины **Производственный** менеджмент

направление 38.03.02 Менеджмент направленность (профиль) 38.03.02.01 Управление малым бизнесом

Для набора \_\_\_\_\_ года

Квалификация бакалавр

# КАФЕДРА экономики и гуманитарно-правовых дисциплин

## Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	4		Итого	
Вид занятий	УП	РΠ	ИПОГО	
Лекции	4	4	4	4
Практические	6	6	6	6
Итого ауд.	10	10	10	10
Контактная работа	10	10	10	10
Сам. работа	94	94	94	94
Часы на контроль	4	4	4	4
Итого	108	108	108	108

## ОСНОВАНИЕ

Учебный план утвержден учёным советом вуза от 26.04.2022 протокол № 9/1.	
Программу составил(и): д-р экон. наук, Проф., Стаханов Дмитрий Викторович	
Зав. кафедрой: Грищенко О. В.	

### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1 дать системные знания о деятельности производственных и коммерческих предприятий малого бизнеса в современных условиях, связанных с интеграционными процессами в производственном менеджменте, сформировать навыки и умения, развить способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

ПК-6:способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений

## В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

### Знать:

Основные формы и методы управления проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений

#### VMeth

применять основные методики и технологии управления проектами, с учетом имеющихся инноваций и информационных технологий для принятия управленческих решений в производственном процессе

## Владеть:

навыки в управлении производственными процессами предприятия и сформировать опыт в примении проектных решений с использованием технологических и продуктовых инноваций в производственном менеджменте

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ					
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетен-	Литература
	Раздел 1. Теоретические основы производственного менеджмента	., •		,	
1.1	Тема 1. Предмет, задачи и логика дисциплины «Производственный менеджмент». Производственный менеджмент предприятий как система. Основные понятия и категории производственного менеджмента. Объекты и субъекты производственного менеджмента предприятия. Цели, задачи, логика и структура курса "Производственный менеджмент", его связь с другими дисциплинами учебного плана. Роль курса "Производственный менеджмент" в подготовке специалистов в области управления производством. Понятие и сущность производственного менеджмента. Производственные системы. Понятия и закономерности. Состав производственной системы. /Лек/	4	2	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.2 Л2.3 Л2.5 Л2.7
1.2	Тема 1. Предмет, задачи и логика дисциплины «Производственный менеджмент». Производственный менеджмент предприятий как система. Исторические аспекты производственного менеджмента. Понятие и сущность производственного менеджмента. Производственные системы. Понятия и закономерности. Состав производственной системы (подготовка реферата). /Ср/	4	12	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.4 Л2.7
1.3	Тема 2. Предприятие как объект производственного менеджмента. Основы организации производства и труда на предприятиях. Принципы производственной системы. Классификация объектов производственного менеджмента на предприятиях. Макро- и микроэкономическая среда производственного менеджмента предприятия. /Лек/	4	2	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.3 Л2.4 Л2.5
1.4	Тема 2. Предприятие как объект производственного менеджмента. Основы организации производства и труда на предприятиях. Принципы производственной системы. Значение организации производства на малых и средних предприятиях в условиях рыночной экономики. Расчетное задание по теме: «Производственная мощность». /Ср/	4	12	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.3 Л2.4 Л2.7

Представление. Структура и взаимосвязь элементов системы управления производством. Признаки оптимальной структуры, влияющие факторы и признаки структуризации. Схема взаимосвязи элементов системы управления производством. Решение задач по теме с применением MS Office. /Пр/    1.6
Признаки оптимальной структуры, влияющие факторы и признаки структуризации. Схема взаимосвязи элементов системы управления производством. Решение задач по теме с применением MS Office.
признаки структуризации. Схема взаимосвязи элементов системы управления производством. Решение задач по теме с применением MS Office. /Пр/  1.6 Тема 3. Управление производством предприятия. Системное представление. Структура и взаимосвязь элементов системы управления производством. Информационное, техническое и программное обеспечение системы управления на предприятиях. Расчетное задание по теме: «Расчет численности и заработной платы на предприятии». /Ср/  Раздел 2. Практические аспекты реализации производственного менеджмента  2.1 Тема 4. Разработка производственной стратегии. Стратегическое планирование производство, финансы, кадры, снабжение (подготовка реферата) /Ср/  2.2 Тема 5. Тактическое планирование производства. Принципы планирования. Связь уровней планирования. Длина горизонта планирования. Переменная при планирования. Длина горизонта планирования. Переменная при планирования. Длина горизонта планирования. Переменная при планирования. Длина горизонта планирования при планирования. Длина горизонта планирования. Переменная при планирования. Длина горизонта планирования производства. Тема 5. Тактическое планирование производства. Принципы организации плановой работы на предприятии.  3.11.4/12  2.3 Тема 5. Тактическое планирование производства. Принципы организации плановой работы на предприятии.  3.11.4/12  3.12.7  3.12.7  3.13.3  3.14.13  3.14.13  3.14.13  3.14.13  3.14.14  3.15.3  3.14.13  3.14.13  3.14.14  3.14.14  3.14.14  3.14.14  4.12  4.14  5.16.6  5.11.13  5.13.14  5.13.14  5.14.14  5.14.14  6.15.14  6.16.15  6.17.15
системы управления производством. Решение задач по теме с применением MS Office.  /Пр/  1.6 Тема 3. Управление производством предприятия. Системное представление. Структура и взаимосвязь элементов системы управления производством.  Информационное, техническое и программное обеспечение системы управления на предприятиях. Расчетное задание по теме: «Расчет численности и заработной платы на предприятии». /Ср/  Раздел 2. Практические аспекты реализации производственного менеджмента  2.1 Тема 4. Разработка производственной стратегии.  Стратегическое планирование производства: требования и принципы.  Стратегия на предприятиях: маркетинг, производство, финансы, кадры, снабжение (подготовка реферата) /Ср/  2.2 Тема 5. Тактическое планирования. Связь уровней планирования. Длина горизонта планирования. Связь уровней планирования. Длина горизонта планирования. Переменная при планирования. Длина горизонта планирования. Переменная при планирования. Длина горизонта планирования. Переменная при планирования. Длина горизона при планирования. Длина горизонта планирования. Переменная при планирования. Длина горизона при планирования. Длина горизонта планирования. Переменная при планирования. Длина горизоната планирования. Переменная при планирования. Длина горизоната планирования. Переменная при планирования. Длина горизоната планирования производства. Тема 5. Тактическое планирование производства. Тема 5. Тактическое планирован
применением MS Office. /Пр/  1.6 Тема 3. Управление производством предприятия. Системное представление. Структура и взаимосвязь элементов системы управления производством.  Информационное, техническое и программное обеспечение системы управления на предприятиях. Расчетное задание по теме: «Расчет численности и заработной платы на предприятии». /Ср/  Раздел 2. Практические аспекты реализации производственного менеджмента  2.1 Тема 4. Разработка производственной стратегии.  Стратегическое планирование производства: требования и принципы. Стратегия на предприятиях: маркетинг, производство, финансы, кадры, снабжение (подготовка реферата) /Ср/  2.2 Тема 5. Тактическое планирование производства. Принципы планирования. Связь уровней планирования. Длина горизонта планирования. Переменная при планирования. Решение задач по теме с применением MS Office. /Пр/  2.3 Тема 5. Тактическое планирование производства. Принципы организации плановой работы на предприятии.  3 Тема 5. Тактическое планирования производства. Принципы организации плановой работы на предприятии.  4 12 ПК-6 Л1.1 Л1 Л1.3 Л1.3 Л1.4 Л2 Л2.4 Л2.4 Л2.4 Л2.4 Л2.4 Л2.4 Л2.4
1.6   Тема 3. Управление производством предприятия. Системное представление. Структура и взаимосвязь элементов системы управления производством. Информационное, техническое и программное обеспечение системы управления на предприятиях. Расчетное задание по теме: «Расчет численности и заработной платы на предприятии». /Ср/   Раздел 2. Практические аспекты реализации производственной стратегии. Стратегическое планирование производства: требования и принципы. Стратегия на предприятиях: маркетинг, производство, финансы, кадры, снабжение (подготовка реферата) /Ср/   2.2 Тема 5. Тактическое планирование производства. Принципы планирования. Связь уровней планировании. Решение задач по теме с применением MS Office. /Пр/   2.3 Тема 5. Тактическое планирование производства. Принципы организации плановой работы на предприятии.
1.6       Тема 3. Управление производством предприятия. Системное представление. Структура и взаимосвязь элементов системы управления производством. Информационное, техническое и программное обеспечение системы управления на предприятиях. Расчетное задание по теме: «Расчет численности и заработной платы на предприятии». /Ср/       12       ПК-6       Л1.1 Л1.3 Л1.3 Л1.3 Л1.4 Л2.7 Л2.7         Раздел 2. Практические аспекты реализации производственного менеджмента         2.1       Тема 4. Разработка производственной стратегии. Стратегическое планирование производства: требования и принципы. Стратегия на предприятиях: маркетинг, производство, финансы, кадры, снабжение (подготовка реферата) /Ср/       4       12       ПК-6       Л1.1 Л1.3 Л1.3 Л1.3 Л1.3 Л1.3 Л1.3 Л1.3
Представление. Структура и взаимосвязь элементов системы управления производством. Информационное, техническое и программное обеспечение системы управления на предприятиях. Расчетное задание по теме: «Расчет численности и заработной платы на предприятии». /Ср/   Раздел 2. Практические аспекты реализации производственного менеджмента   2.1 Тема 4. Разработка производственной стратегии.
управления производством. Информационное, техническое и программное обеспечение системы управления на предприятиях. Расчетное задание по теме: «Расчет численности и заработной платы на предприятии». /Ср/  Раздел 2. Практические аспекты реализации производственного менеджмента  2.1 Тема 4. Разработка производственной стратегии. Стратегическое планирование производства: требования и принципы. Стратегия на предприятиях: маркетинг, производство, финансы, кадры, снабжение (подготовка реферата) /Ср/  2.2 Тема 5. Тактическое планирование производства. Принципы планирования. Связь уровней планирования. Длина горизонта планирования. Переменная при планировании. Решение задач по теме с применением MS Office. /Пр/  2.3 Тема 5. Тактическое планирование производства. Принципы организации плановой работы на предприятии.
системы управления на предприятиях. Расчетное задание по теме: «Расчет численности и заработной платы на предприятии». /Ср/       Л2.7         Раздел 2. Практические аспекты реализации производственного менеджмента         2.1       Тема 4. Разработка производственной стратегии. Стратегическое планирование производства: требования и принципы. Стратегия на предприятиях: маркетинг, производство, финансы, кадры, снабжение (подготовка реферата) /Ср/       4       12       ПК-6       Л1.1 Л1
теме: «Расчет численности и заработной платы на предприятии». /Ср/         2.1 Раздел 2. Практические аспекты реализации производственного менеджмента         2.1 Тема 4. Разработка производственной стратегии. Стратегическое планирование производства: требования и принципы. Стратегия на предприятиях: маркетинг, производство, финансы, кадры, снабжение (подготовка реферата) /Ср/       4 12 ПК-6 Л1.1 Л1.3 Л2.3 Л2.3 Л2.3 Л2.3 Л2.3 Л2.3 Л2.3 Л2
Предприятии». /Ср/   Раздел 2. Практические аспекты реализации производственного менеджмента   2.1
Раздел 2. Практические аспекты реализации производственного менеджмента         2.1       Тема 4. Разработка производственной стратегии.       4       12       ПК-6       Л1.1 Л1
производственного менеджмента         2.1       Тема 4. Разработка производственной стратегии.       4       12       ПК-6       Л1.1 Л1.3         Стратегическое планирование производства: требования и принципы.       Л1.4Л2       Л1.4Л2         Стратегия на предприятиях: маркетинг, производство, финансы, кадры, снабжение (подготовка реферата) /Ср/       Л2.3 Л2.7         2.2       Тема 5. Тактическое планирование производства.       4       4       ПК-6       Л1.1 Л3.3         Принципы планирования. Переменная при планировании. Решение задач по теме с применением MS Office. /Пр/       Л1.4Л2.3       Л1.4Л2.3         2.3       Тема 5. Тактическое планирование производства. Принципы организации плановой работы на предприятии.       4       12       ПК-6       Л1.1 Л3.3         Принципы организации плановой работы на предприятии.       Л1.3       Л1.3       Л1.3
2.1       Тема 4. Разработка производственной стратегии.       4       12       ПК-6       Л1.1 Л1.         Стратегическое планирование производства: требования и принципы.       Л1.3 Л1.4 Л2.       Л1.4 Л2.       Л1.4 Л2.         Стратегия на предприятиях: маркетинг, производство, финансы, кадры, снабжение (подготовка реферата) /Ср/       Л2.3 Л2.       Л2.3 Л2.         2.2       Тема 5. Тактическое планирование производства.       4       4       ПК-6       Л1.1 Л3.         Принципы планирования. Переменная при планировании. Решение задач по теме с применением MS Office. /Пр/       Л1.4 Л2.       Л2.4 Л2.         2.3       Тема 5. Тактическое планирование производства. Принципы организации плановой работы на предприятии.       4       12       ПК-6       Л1.1 Л1.         Л1.3
Стратегическое планирование производства: требования и принципы.       Л1.3 Л1.4Л2         Стратегия на предприятиях: маркетинг, производство, финансы, кадры, снабжение (подготовка реферата) /Ср/       Л2.3 Л2.7         2.2 Тема 5. Тактическое планирование производства. Принципы планирования. Связь уровней планирования. Длина горизонта планирования. Переменная при планировании. Решение задач по теме с применением MS Office. /Пр/       4       4       ПК-6       Л1.1 Л1.3 Л1.3 Л1.3 Л1.3 Л1.3 Л1.3 Л1.3
принципы.       Стратегия на предприятиях: маркетинг, производство, финансы, кадры, снабжение (подготовка реферата) /Ср/       Други и и и и и и и и и и и и и и и и и и
финансы, кадры, снабжение (подготовка реферата) /Ср/       Л2.7         2.2       Тема 5. Тактическое планирование производства.       4       4       ПК-6       Л1.1 Л1.3         Принципы планирования. Связь уровней планирования. Горизонта планирования. Переменная при планировании. Решение задач по теме с применением MS Office. /Пр/       Л1.4Л2.3       Л1.4Л2.3         2.3       Тема 5. Тактическое планирование производства. Принципы организации плановой работы на предприятии.       4       12       ПК-6       Л1.1 Л1.3
2.2       Тема 5. Тактическое планирование производства.       4       4       4       ПК-6       Л1.1 Л1.3 Л1.3 Л1.3 Л1.3 Л1.3 Л1.3 Л1.3
Принципы планирования. Связь уровней планирования. Длина горизонта планирования. Переменная при планировании. Решение задач по теме с применением MS Office. /Пр/       Л1.3 Л1.4Л2         2.3 Тема 5. Тактическое планирование производства. Принципы организации плановой работы на предприятии.       4       12       ПК-6       Л1.1 Л1.3
горизонта планирования. Переменная при планировании.       Л1.4Л2         Решение задач по теме с применением MS Office. /Пр/       Л2.4 Л2         2.3       Тема 5. Тактическое планирование производства.       4       12       ПК-6       Л1.1 Л1         Принципы организации плановой работы на предприятии.       Л1.3
Решение задач по теме с применением MS Office. /Пр/       Л2.4 Л2         2.3       Тема 5. Тактическое планирование производства.       4       12       ПК-6       Л1.1 Л1         Принципы организации плановой работы на предприятии.       Л1.3
2.3       Тема 5. Тактическое планирование производства.       4       12       ПК-6       Л1.1 Л1.         Принципы организации плановой работы на предприятии.       Л1.3
Принципы организации плановой работы на предприятии. Л1.3
Связь затрат и объема производства. /Ср/ Л2.4 Л2
Л2.7
2.4 Тема 6. Управление производственными запасами. Основные 4 12 ПК-6 Л1.1 Л1
принципы формирования и функционирования системы  Л1.3
управления производственными запасами. Л1.4Л2 Основные принципы формирования и функционирования Л2.4 Л2
системы управления производственными запасами.
Планирование запасов. Методика заказов, методики МРП-1,
МРП-2, Канбан. /Ср/
2.5 Тема 7. Организация и управление производственной 4 12 ПК-6 Л1.1 Л1
инфраструктурой предприятий. Организация и управление Л1.3
энергетическим обеспечением производства.
Состав и задачи энергетического хозяйства предприятия.  Система технического обслуживания и ремонта  Л2.4 Л2  Л2.7
Система технического обслуживания и ремонта  энергооборудования, сетей и коммуникаций. Организация  Л2.7
производства ремонтных работ. /Ср/
2.6         Тема 8. Организация и управление транспортным         4         10         ПК-6         Л1.1 Л1
обслуживанием производства. Организация и управление Л1.3
складским хозяйством предприятия. Л1.4Л2
Назначение, функции и виды складов и их техническое
оснащение. Организация работы складов. Организация тарного
хозяйства (подготовка реферата) /Ср/         4         4         ПК-6         Л1.1 Л1
2.7   Зачет с оценкой /ЗачётСОц/   4   4   ПК-6   Л1.1 Л1 Л1.3 Л1.3
Л1.4Л2
Л2.2 Л2
Л2.4 Л2
Л2.7

## 4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Структура и содержание фонда оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации представлены в Приложении 1 к рабочей программе дисциплины.

	A nor	7	Иототот	I/ 2
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Козловский В.А., Казанцев А.К., Кобзев В.В., Кузин Б.И., Макаров В.М.	Производственный менеджмент: учеб. для студентов, обучающихся по направлению 521500 Менеджмент	М.: Инфра-М, 2003	0
Л1.2	Горелик	Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений: учеб. пособие для студентов высш. учеб. заведений	М.: КНОРУС, 2007	0
Л1.3	Козловский В.А., Казанцев А.К.	Производственный менеджмент: учеб. для студентов, обучающихся по направлению 521500 Менеджмент	М.: Инфра-М, 2003	1
Л1.4	Горелик, Ольга Михайловна	Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений: учеб. пособие для студентов высш. учеб. заведений	М.: КНОРУС, 2007	1
	•	5.2. Дополнительная литера	тура	
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Ягудин С. Ю., Романова М. М., Орехов С. А., Кузнецов В. И.	Производственный менеджмент: учебное пособие	Москва: Евразийский открытый институт, 2011	http://biblioclub.ru/inde .php? page=book&id=90462 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.2	Повчун А. П.	Организационно-производственный менеджмент в неплатежеспособной организации: монография	Москва: Лаборатория книги, 2012	http://biblioclub.ru/inde.php? page=book&id=14152° неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.3	Ермаков Н. П., Кияткина Е. П.	Производственный менеджмент: учебное пособие	Самара: Самарский государственный архитектурно- строительный университет, 2008	http://biblioclub.ru/inde .php? page=book&id=142922 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.4	Карташова Л. В., Фофанова Н. А.	Словарь-справочник опорных понятий, формул и терминов по дисциплинам: «Бизнеспланирование», «Производственный менеджмент» и «Нормирование труда на предприятиях отрасли»: словарь	Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2012	http://biblioclub.ru/inde .php? page=book&id=23232: неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.5	Сергеева Е. А., Брысаев А. С.	Инновационный и производственный менеджмент в условиях глобализации экономики: учебное пособие	Казань: Казанский научно- исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2013	http://biblioclub.ru/inde.php? page=book&id=27028 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.6	Малыш М. Н., Донец Н. Ю.	Производственный менеджмент: методические рекомендации по выполнению курсовой работы по дисциплине: методическое пособие	Санкт-Петербург: Санкт- Петербургский государственный аграрный университет (СПбГАУ), 2015	http://biblioclub.ru/inde.php? page=book&id=36431 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.7	Назаренко А. В., Запорожец Д. В., Кенина Д. С., Черникова Л. И., Бабкина О. Н.	Производственный менеджмент: учебное пособие	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2017	http://biblioclub.ru/inde .php? page=book&id=48494 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
	5.3 Про	офессиональные базы данных и информацио	онные справочные системь	J
	5.3 Hpc	офессиональные оазы данных и информацио	энные справочные системь	ol .

## 5.5. Учебно-методические материалы для студентов с ограниченными возможностями здоровья

При необходимости по заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья учебно-методические материалы предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям здоровья и восприятия информации. Для лиц с нарушениями зрения: в форме аудиофайла; в печатной форме увеличенным шрифтом. Для лиц с нарушениями слуха: в форме электронного документа; в печатной форме. Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в форме электронного документа; в печатной форме.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Помещения для проведения всех видов работ, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимой специализированной учебной мебелью и техническими средствами обучения. Для проведения лекционных занятий используется демонстрационное оборудование.

## 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методические указания по освоению дисциплины представлены в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины.