

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

УТВЕРЖДАЮ  
Директор Таганрогского института  
имени А. П. Чехова (филиала)  
РГЭУ (РИНХ)  
\_\_\_\_\_ С. А. Петрушенко  
«25» мая 2026 г.

**Рабочая программа дисциплины**  
**Налоговый менеджмент**

Направление подготовки  
38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) программы бакалавриата  
38.03.02.04 Управление бизнес-процессами в цифровой экономике

Для набора 2026 года

Квалификация  
бакалавр

**КАФЕДРА экономики и гуманитарно-правовых дисциплин****Распределение часов дисциплины по семестрам / курсам**

Семестр (<Курс>. <Семестр на курсе>)	9 (5.1)		Итого	
	8			
Неделя	8			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	4	4	4	4
Практические	8	8	8	8
Итого ауд.	12	12	12	12
Контактная работа	12	12	12	12
Сам. работа	96	96	96	96
Часы на контроль	36	36	36	36
Итого	144	144	144	144

**ОСНОВАНИЕ**

Учебный план утвержден учёным советом вуза от 03.03.2026, протокол № 9.

Программу составил(и): Доц., Холодковская Н.С.

Зав. кафедрой: Сердюкова Ю.А.

### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	приобретение теоретических знаний в области налогового планирования, отработка и закрепление умений и навыков применения методов налогового планирования в компаниях и финансовых институтах, исчисления налоговой экономии, а также формирование профессиональных компетенций.
-----	---

### 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

УК-10:	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности
УК-10.1:	Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели формы участия государства в экономике
УК-10.2:	Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей
УК-10.3:	Использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски
УК-2:	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
УК-2.1:	Определяет круг задач в рамках поставленной цели и выбирает оптимальные способы их решения
УК-2.2:	Применяет оптимальные способы решения задач, исходя из имеющихся норм, ресурсов и ограничений
УК-2.3:	Владеет навыками выбора способа решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

#### В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

**Знать:**

теорию и практику управления налоговым процессом (УК-2.1);  
основные концепции государственного налогового менеджмента и налогового менеджмента организации (УК-10.1);  
правовую регламентацию и институциональные аспекты налоговой оптимизации в предпринимательской деятельности (УК-2.2, УК-2.3).

**Уметь:**

производить расчёты сумм налогов, подлежащих внесению в бюджет организациями, с целью осуществления оптимизации налоговых платежей, применять методы финансового и налогового менеджмента (УК-10.2, УК-10.3);  
рассчитать суммы налоговых платежей в предпринимательской деятельности; выбрать оптимальный вариант ведения хозяйственных операций; разрабатывать учетную политику в целях налогообложения (УК--10.2).

**Владеть:**

организацией налогового менеджмента в системе общеэкономического и финансового управления на государственном (макроэкономическом) уровне и уровне отдельного предприятия;  
навыками исчисления налогов и сборов и перечисления их в бюджетную систему РФ; навыками налогового планирования, исчисления основных федеральных, региональных и местных налогов при ведении предпринимательской деятельности (УК-10.2).

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### Раздел 1. Система налогов и сборов в РФ

№	Наименование темы, краткое содержание	Вид занятия / работы / форма ПА	Семестр / Курс	Количество часов	Компетенции
1.1	Налоговые теории. Сущность и правовое регулирование налогов и сборов в современной России. Функции налогов: фискальная (бюджетная), воспроизводственная, распределительная, контролирующая. Виды налогов и сборов в РФ. Способы взимания налогов. Налоговый контроль: его виды и система обеспечения	Самостоятельная работа	9	12	УК-2 УК-10 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3

#### Раздел 2. Основы налогового менеджмента

№	Наименование темы, краткое содержание	Вид занятия / работы / форма ПА	Семестр / Курс	Количество часов	Компетенции
2.1	Субъекты налоговых отношений. Принципы налогообложения: экономические, юридические, организационные. Понятие и функции налогового менеджмента. Организационный	Самостоятельная работа	9	12	УК-2 УК-10 УК-10.1

	аспект налогового менеджмента. Процедуры налогового менеджмента и обеспечивающие его подсистемы				УК-10.2 УК-10.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
<b>Раздел 3. Государственное налоговое прогнозирование и планирование</b>					
№	Наименование темы, краткое содержание	Вид занятия / работы / форма ПА	Семестр / Курс	Количество часов	Компетенции
3.1	Содержание, цели и виды государственного налогового прогнозирования и планирования. Этапы государственного налогового планирования. Налоговая политика ее типы и виды. Факторы, влияющие на объем государственных доходов. Методы планирования контингентов основных налогов. Способы борьбы государства с уклонением от уплаты налогов.	Самостоятельная работа	9	10	УК-2 УК-10 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
3.2	Содержание, цели и виды государственного налогового прогнозирования и планирования. Этапы государственного налогового планирования. Налоговая политика ее типы и виды. Факторы, влияющие на объем государственных доходов. Методы планирования контингентов основных налогов. Способы борьбы государства с уклонением от уплаты налогов.	Лекционные занятия	9	2	УК-2 УК-10 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
<b>Раздел 4. Понятие и виды налоговых рисков организации</b>					
№	Наименование темы, краткое содержание	Вид занятия / работы / форма ПА	Семестр / Курс	Количество часов	Компетенции
4.1	Понятие налоговых рисков: вероятность их наступления и характер ущерба. Классификация налоговых рисков. Учет налоговых рисков в принятии управленческих решений в организации. Выбор стратегии управления налоговыми рисками. Формы управления налоговыми рисками. Этапы управления налоговыми рисками	Самостоятельная работа	9	10	УК-2 УК-10 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
4.2	Понятие налоговых рисков: вероятность их наступления и характер ущерба. Классификация налоговых рисков. Учет налоговых рисков в принятии управленческих решений в организации. Выбор стратегии управления налоговыми рисками. Формы управления налоговыми рисками. Этапы управления налоговыми рисками	Лекционные занятия	9	2	УК-2 УК-10 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
<b>Раздел 5. Практические вопросы налогового планирования организации</b>					
№	Наименование темы, краткое содержание	Вид занятия / работы / форма ПА	Семестр / Курс	Количество часов	Компетенции
5.1	Налоговый паспорт организации - налогоплательщика, понятие, назначение, использование в прогнозировании и планировании налогообложения. Налоговое планирование как важная составляющая при разработке бизнес-планов. Учетная и договорная политика организации как инструменты налогового планирования, понятие и значение. Налоговое планирование и ценообразование	Самостоятельная работа	9	10	УК-2 УК-10 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
5.2	Налоговый паспорт организации - налогоплательщика, понятие, назначение, использование в прогнозировании и планировании налогообложения. Налоговое планирование как важная составляющая при разработке бизнес-планов. Учетная и договорная политика организации как инструменты налогового планирования, понятие и значение. Налоговое планирование и ценообразование	Практические занятия	9	2	УК-2 УК-10 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
<b>Раздел 6. Методика планирования налоговых обязательств организации</b>					

№	Наименование темы, краткое содержание	Вид занятия / работы / форма ПА	Семестр / Курс	Количество часов	Компетенции
6.1	Формирование налогового поля предприятия. Структура налогового обязательства. Налоговый календарь, его структура. Контроль за соблюдением налоговой дисциплины.	Самостоятельная работа	9	10	УК-2 УК-10 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
6.2	Формирование налогового поля предприятия. Структура налогового обязательства. Налоговый календарь, его структура. Контроль за соблюдением налоговой дисциплины.	Практические занятия	9	2	УК-2 УК-10 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
<b>Раздел 7. Методы и инструменты налогового анализа и планирования организации</b>					
№	Наименование темы, краткое содержание	Вид занятия / работы / форма ПА	Семестр / Курс	Количество часов	Компетенции
7.1	Система аналитических показателей, используемых в налоговом прогнозировании и планировании. Методы налогового анализа и планирования: ситуационный подход, балансовые методы, метод вариационно-сравнительного анализа новых бизнес-проектов, экономико-математические методы и модели. Инструменты налогового планирования.	Самостоятельная работа	9	10	УК-2 УК-10 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
<b>Раздел 8. Формирование налоговой стратегии организации</b>					
№	Наименование темы, краткое содержание	Вид занятия / работы / форма ПА	Семестр / Курс	Количество часов	Компетенции
8.1	Оценка налогового потенциала организации. Разработка комплекса мероприятий по налоговой оптимизации. Оценка эффективности мероприятий по налоговой оптимизации, показатели эффективности	Самостоятельная работа	9	12	УК-2 УК-10 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
8.2	Оценка налогового потенциала организации. Разработка комплекса мероприятий по налоговой оптимизации. Оценка эффективности мероприятий по налоговой оптимизации, показатели эффективности	Практические занятия	9	2	УК-2 УК-10 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
<b>Раздел 9. Роль и место налогового менеджмента в структуре управления организации</b>					
№	Наименование темы, краткое содержание	Вид занятия / работы / форма ПА	Семестр / Курс	Количество часов	Компетенции
9.1	Цели и задачи налогового менеджмента организации, его информационная база. Принципы налогового прогнозирования и планирования. Этапы прогнозирования и планирования. Классификация налогового планирования организации. Пределы налогового планирования	Самостоятельная работа	9	10	УК-2 УК-10 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
9.2	Цели и задачи налогового менеджмента организации, его информационная база. Принципы налогового прогнозирования и планирования. Этапы прогнозирования и планирования. Классификация налогового планирования организации. Пределы налогового планирования	Практические занятия	9	2	УК-2 УК-10 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3

					УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
<b>Раздел 10. Экзамен</b>					
№	Наименование темы, краткое содержание	Вид занятия / работы / форма ПА	Семестр / Курс	Количество часов	Компетенции
10.1	Подготовка к промежуточной аттестации	Экзамен	9	36	УК-2 УК-10 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3

#### 4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Структура и содержание фонда оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в Приложении 1 к рабочей программе дисциплины.

#### 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

##### 5.1. Учебные, научные и методические издания

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Библиотека / Количество
1	Мельник Д.Ю.	Налоговый менеджмент	М.: Финансы и статистика, 2000	1 экз.
2	Черник Д. Г., Замятин Б. И.	Налоговый менеджмент: учеб. по спец. "Менеджмент организации"	М.: ИНФРА-М, 2003	5 экз.
3	Давыдов Д. Ю.	Налоговый менеджмент в системе управления фирмой: студенческая научная работа	Москва: Лаборатория книги, 2009	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=97818">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=97818</a>
4	Майбуров И. А., Иванов Ю. Б.	Налоговый менеджмент: продвинутый курс: учебник	Москва: Юнити, 2014	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=448260">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=448260</a>

##### 5.1. Учебные, научные и методические издания

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Библиотека / Количество
1	Галеева Н. Н., Корякина А. А., Глубокова Н. Ю., Шувалова Е. Б.	Налоговый менеджмент: учебное пособие	Москва: Евразийский открытый институт, 2011	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=90616">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=90616</a>
2	Селезнева Н. Н.	Налоговый менеджмент: администрирование, планирование, учет: учебное пособие	Москва: Юнити, 2015	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=114427">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=114427</a>

##### 5.2. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

##### 5.3. Перечень программного обеспечения

OpenOffice

##### 5.4. Учебно-методические материалы для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья

При необходимости по заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья учебно-методические материалы предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям здоровья и восприятия информации. Для лиц с нарушениями зрения: в форме аудиофайла; в печатной форме увеличенным шрифтом. Для лиц с нарушениями слуха: в форме электронного документа; в печатной форме. Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в форме электронного документа; в печатной форме.

#### 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Помещения для всех видов работ, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимой специализированной учебной мебелью и техническими средствами обучения:

- столы, стулья;
- персональный компьютер / ноутбук (переносной);
- проектор;
- экран / интерактивная доска.

#### **7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

Методические указания по освоению дисциплины представлены в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины.