

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

УТВЕРЖДАЮ  
Директор Таганрогского института  
имени А.П. Чехова (филиала)  
РГЭУ (РИНХ)  
\_\_\_\_\_ Голобородько А.Ю.  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Рабочая программа дисциплины  
Налоговый менеджмент**

направление 38.03.02 Менеджмент  
направленность (профиль) 38.03.02.01 Управление малым бизнесом

Для набора \_\_\_\_\_ года

Квалификация  
бакалавр

**КАФЕДРА экономики и гуманитарно-правовых дисциплин****Распределение часов дисциплины по курсам**

Курс	3		Итого	
	УП	РП		
Лекции	4	4	4	4
Практические	4	4	4	4
Итого ауд.	8	8	8	8
Контактная работа	8	8	8	8
Сам. работа	127	127	127	127
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	144	144	144	144

**ОСНОВАНИЕ**

Учебный план утвержден учёным советом вуза от 26.04.2022 протокол № 9/1.

Программу составил(и): Доц., Холодковская Н.С.; канд. экон. наук, Доц., Целых Л.А.; Преп., Сирота Е.В.

Зав. кафедрой: Грищенко О. В. \_\_\_\_\_

### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	приобретение теоретических знаний в области налогового планирования, отработка и закрепление умений и навыков применения методов налогового планирования в компаниях и финансовых институтах, исчисления налоговой экономии, а также формирование профессиональных компетенций.
-----	---

### 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

<b>ПК-17:</b> способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели
<b>ПК-4:</b> умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации

#### В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

<b>Знать:</b>
теорию и практику управления налоговым процессом; основные концепции государственного налогового менеджмента и налогового менеджмента организации; правовую регламентацию и институциональные аспекты налоговой оптимизации в предпринимательской деятельности.
<b>Уметь:</b>
производить расчёты сумм налогов, подлежащих внесению в бюджет организациями, с целью осуществления оптимизации налоговых платежей, применять методы финансового и налогового менеджмента; рассчитать суммы налоговых платежей в предпринимательской деятельности; выбрать оптимальный вариант ведения хозяйственных операций; разрабатывать учетную политику в целях налогообложения.
<b>Владеть:</b>
организацией налогового менеджмента в системе общеэкономического и финансового управления на государственном (макроэкономическом) уровне и уровне отдельного предприятия; навыками исчисления налогов и сборов и перечисления их в бюджетную систему РФ; навыками налогового планирования, исчисления основных федеральных, региональных и местных налогов при ведении предпринимательской деятельности.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература
	<b>Раздел 1. Система налогов и сборов в РФ</b>				
1.1	Налоговые теории. Сущность и правовое регулирование налогов и сборов в современной России. Функции налогов: фискальная (бюджетная), воспроизводственная, распределительная, контролирующая. Виды налогов и сборов в РФ. Способы взимания налогов. Налоговый контроль: его виды и система обеспечения /Ср/	3	12	ПК-4 ПК-17	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1
	<b>Раздел 2. Основы налогового менеджмента</b>				
2.1	Субъекты налоговых отношений. Принципы налогообложения: экономические, юридические, организационные. Понятие и функции налогового менеджмента. Организационный аспект налогового менеджмента. Процедуры налогового менеджмента и обеспечивающие его подсистемы /Ср/	3	12	ПК-4 ПК-17	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1
	<b>Раздел 3. Государственное налоговое прогнозирование и планирование</b>				
3.1	Содержание, цели и виды государственного налогового прогнозирования и планирования. Этапы государственного налогового планирования. Налоговая политика ее типы и виды. Факторы, влияющие на объем государственных доходов. Методы планирования контингентов основных налогов. Способы борьбы государства с уклонением от уплаты налогов. /Ср/	3	12	ПК-4 ПК-17	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1
	<b>Раздел 4. Понятие и виды налоговых рисков организации</b>				

4.1	Понятие налоговых рисков: вероятность их наступления и характер ущерба. Классификация налоговых рисков. Учет налоговых рисков в принятии управленческих решений в организации. Выбор стратегии управления налоговыми рисками. Формы управления налоговыми рисками. Этапы управления налоговыми рисками /Ср/	3	12	ПК-4 ПК-17	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1
4.2	Понятие налоговых рисков: вероятность их наступления и характер ущерба. Классификация налоговых рисков. Учет налоговых рисков в принятии управленческих решений в организации. Выбор стратегии управления налоговыми рисками. Формы управления налоговыми рисками. Этапы управления налоговыми рисками /Лек/	3	2	ПК-4 ПК-17	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1
<b>Раздел 5. Практические вопросы налогового планирования организации</b>					
5.1	Налоговый паспорт организации - налогоплательщика, понятие, назначение, использование в прогнозировании и планировании налогообложения. Налоговое планирование как важная составляющая при разработке бизнес-планов. Учетная и договорная политика организации как инструменты налогового планирования, понятие и значение. Налоговое планирование и ценообразование /Ср/	3	12	ПК-4 ПК-17	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1
5.2	Налоговый паспорт организации - налогоплательщика, понятие, назначение, использование в прогнозировании и планировании налогообложения. Налоговое планирование как важная составляющая при разработке бизнес-планов. Учетная и договорная политика организации как инструменты налогового планирования, понятие и значение. Налоговое планирование и ценообразование /Лек/	3	2	ПК-4 ПК-17	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1
<b>Раздел 6. Методика планирования налоговых обязательств организации</b>					
6.1	Формирование налогового поля предприятия. Структура налогового обязательства. Налоговый календарь, его структура. Контроль за соблюдением налоговой дисциплины. /Ср/	3	8	ПК-4 ПК-17	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1
<b>Раздел 7. Методы и инструменты налогового анализа и планирования организации</b>					
7.1	Система аналитических показателей, используемых в налоговом прогнозировании и планировании. Методы налогового анализа и планирования: ситуационный подход, балансовые методы, метод вариационно-сравнительного анализа новых бизнес-проектов, экономико-математические методы и модели. Инструменты налогового планирования. /Ср/	3	19	ПК-4 ПК-17	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1
<b>Раздел 8. Формирование налоговой стратегии организации</b>					
8.1	Оценка налогового потенциала организации. Разработка комплекса мероприятий по налоговой оптимизации. Оценка эффективности мероприятий по налоговой оптимизации, показатели эффективности /Ср/	3	20	ПК-4 ПК-17	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1
8.2	Оценка налогового потенциала организации. Разработка комплекса мероприятий по налоговой оптимизации. Оценка эффективности мероприятий по налоговой оптимизации, показатели эффективности /Пр/	3	2	ПК-4 ПК-17	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1
<b>Раздел 9. Роль и место налогового менеджмента в структуре управления организации</b>					
9.1	Цели и задачи налогового менеджмента организации, его информационная база. Принципы налогового прогнозирования и планирования. Этапы прогнозирования и планирования. Классификация налогового планирования организации. Пределы налогового планирования /Ср/	3	20	ПК-4 ПК-17	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1
9.2	Цели и задачи налогового менеджмента организации, его информационная база. Принципы налогового прогнозирования и планирования. Этапы прогнозирования и планирования. Классификация налогового планирования организации. Пределы налогового планирования /Пр/	3	2	ПК-4 ПК-17	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1

	<b>Раздел 10. Экзамен</b>				
10.1	Экзамен /Экзамен/	3	9	ПК-4 ПК-17	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1

#### 4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Структура и содержание фонда оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации представлены в Приложении 1 к рабочей программе дисциплины.

#### 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

##### 5.1. Основная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Майбуров И. А., Иванов Ю. Б.	Налоговый менеджмент: продвинутый курс: учебник	Москва: Юнити, 2014	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=448260">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=448260</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.2	Давыдов Д. Ю.	Налоговый менеджмент в системе управления фирмой: студенческая научная работа	Москва: Лаборатория книги, 2009	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=97818">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=97818</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.3	Черник Д. Г., Замятин Б. И.	Налоговый менеджмент: учеб. по спец. "Менеджмент организации"	М.: ИНФРА-М, 2003	5
Л1.4	Мельник Д.Ю.	Налоговый менеджмент	М.: Финансы и статистика, 2000	1

##### 5.2. Дополнительная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Селезнева Н. Н.	Налоговый менеджмент: администрирование, планирование, учет: учебное пособие	Москва: Юнити, 2015	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=114427">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=114427</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.2	Галеева Н. Н., Корякина А. А., Глубокова Н. Ю., Шувалова Е. Б.	Налоговый менеджмент: учебное пособие	Москва: Евразийский открытый институт, 2011	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=90616">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=90616</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

##### 5.3 Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

##### 5.4. Перечень программного обеспечения

##### 5.5. Учебно-методические материалы для студентов с ограниченными возможностями здоровья

При необходимости по заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья учебно-методические материалы предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям здоровья и восприятия информации. Для лиц с нарушениями зрения: в форме аудиофайла; в печатной форме увеличенным шрифтом. Для лиц с нарушениями слуха: в форме электронного документа; в печатной форме. Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в форме электронного документа; в печатной форме.

#### 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методические указания по освоению дисциплины представлены в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины.